

Kommunale Seminare

I/2026

KI-generiert

Liebe Bürgermeisterinnen und Bürgermeister, liebe Führungskräfte in den Verwaltungen,

mit dem neuen Jahr beginnt für die meisten Kommunen eine neue Amtsperiode. Um Sie in dieser Phase zu unterstützen, vermitteln wir von rechtlichen Rahmenbedingungen über fachliches Know-how bis hin zu kommunikativen und Führungskompetenzen alles, was Sie in Ihrem Amtsalltag stärkt.

Auch mit unseren maßgeschneiderten Inhouse-Seminaren, Moderationen und fachlichen Inhalten für Ihre Ratsklausur sowie Coachings stehen wir Ihnen weiterhin mit Rat und Tat zur Seite.

Wir freuen uns auf den gemeinsamen Austausch mit Ihnen.



J. Busse

Dr. Jürgen Busse
Geschäftsführer Akademie



R. Pfeiffer

Roswitha Pfeiffer
Geschäftsführerin Akademie
Stellvertretender Vorstand BVS

Online anmelden oder
senden Sie uns eine Mail an:
feller@verwaltungs-management.de

Bayerische Akademie
für Verwaltungs-Management
Ridelerstr. 75, 80339 München
Telefon: (089) 21 26 74 79 - 32



© iStock.com/Nourisv

12.03.2026, 17.03.2026, 16.04.2026 – 09:30 bis 16:30 Uhr – in München

Kommunalwahl 2026 – Erfolgreich starten! Das kommunale A und O der ersten 100 Tage

Bei der Kommunalwahl am 8. März 2026 werden in fast allen 2056 Städten und Gemeinden die Bürgermeisterinnen und Bürgermeister sowie die circa 35.000 Stadt- und Gemeinderätinnen/-räte neu gewählt. Notwendig ist es, sich auf die konstituierende Sitzung vorzubereiten und die Geschäftsordnung neu zu gestalten.

In dem Seminar werden der Ablauf der konstituierenden Sitzung, die Gestaltung der Geschäftsordnung sowie weitere wichtige Themen (z.B. Abgrenzung der Organ-Zuständigkeiten, Einrichtung und Besetzung von Ausschüssen, Digitalisierung der Gremienarbeit) behandelt. Zugleich werden die Grundlagen für eine erfolgreiche Tätigkeit als Rathauschef und wichtige Themen aus der Gemeindeordnung dargestellt.

Es geht um die Vorbereitung der Sitzung, den Öffentlichkeitsgrundsatz, den Umgang mit Sitzungsunterlagen sowie die Gemeindeentwicklung.

Auch werden Hinweise zum Haftungsrecht gegeben.

Weitere Schwerpunkte in dem Seminar sind die Leitung von Gemeinderatssitzungen, die Kontrolle der Verwaltung und der Umgang mit der Bürgerschaft.

Es wird ausreichend Gelegenheit zur Diskussion gegeben.

Referenten

Dr. Andreas Gaß (Bayerischer Städtetag, Referent für Umwelt und Recht)

Dr. Jürgen Busse (Geschäftsführer, Bay. Akademie, Direktor a.D., Bay. Gemeindetags)

Adressanten

Bürgermeister/-innen, Führungskräfte und alle Interessierten aus den Kommunen

Kosten

Seminargebühr 299 €

zzgl. Verpflegungspauschale 59 € + MwSt.

30.04.2026 – 09:30 bis 16:30 Uhr – in München

Kommunalrecht und Haftungsfragen für (neu)gewählte Bürgermeister/-innen und Führungskräfte Haftungsrisiken vermeiden, verantwortungsvoll führen

Bürgermeisterinnen und Bürgermeister müssen häufig schwierige Entscheidungen treffen. Sie bewegen sich oft auf bisher unbekannten Rechtsmaterien und somit einem schmalen Grat zwischen richtig und falsch. Die Konsequenzen daraus können Schadensersatzforderungen oder sogar strafrechtliche Konsequenzen sein. Bei der Suche nach dem Schuldigen sind die Bürgermeisterinnen und Bürgermeister oft die erste Adresse, wenn etwas im kommunalen Verantwortungsbereich passiert. Z.B. bei Unfällen auf dem Kommunalkinderspielfeld, der Absicherung von Veranstaltungen gegen extremistische Angriffe oder bei fehlerhafter Ausschreibung.

Mangelnde Zeit zur Risikobewertung, ungenügende Dokumentation von Absprachen und unklare Aufgabenverteilungen sind dafür Ursache und gleichzeitig Alltag vieler Bürgermeisterinnen und Bürgermeister.

Wie Risiken vermieden werden können und welche Rechte der Bürgermeisterin/dem Bürgermeister dafür zur Verfügung stehen, ist Inhalt des Seminars.

Zugleich werden die Rathauschefs über die aktuellen Änderungen im Kommunalrecht informiert.



© iStock.com/stevanovicigor

Referenten

Maximilian Sertl (Referent im Bay. Gemeindetag, Personal-Organisation, Recht der Bgm.)

Dr. Helmut Graf (MDrgt im Bay. Staatsministerium des Innern, für Sport und Integration)

Dr. Jürgen Busse (Geschäftsführer, Bay. Akademie, Direktor a.D., Bay. Gemeindetags)

Adressanten

Bürgermeister/-innen, Führungskräfte und alle Interessierten aus den Kommunen

Kosten

Seminargebühr 299 €

zzgl. Verpflegungspauschale 59 € + MwSt.



© Matthias – stock.adobe.com

Referenten

Andreas Horsche (Erster Bürgermeister Gemeinde Furth)

Dr. Jürgen Busse (Geschäftsführer, Bay. Akademie, Direktor a.D., Bay. Gemeindetags)

Adressanten

Bürgermeister/-innen, neue Vorsitzende von Verwaltungsgemeinschaften, Mandatsträger/-innen mit Führungsaufgaben in kommunalen Gremien

Kosten

Seminargebühr 299 €

zzgl. Verpflegungspauschale 59 € + MwSt.

20.05.2026 – 09:30 bis 16:30 Uhr – in München

Erfolgreich im Amt - Führungskompetenz für Bürgermeister/-innen

Dieses Seminar ist speziell auf die Anforderungen an Rathauschefinnen und -chefs nach den Kommunalwahlen 2026 abgestimmt. Es verbindet juristische, strategische und persönlichkeitsbildende Inhalte für einen sicheren Einstieg oder Neustart im Amt.

- Rollenklärung und Empowerment in der neuen Führungsposition
- Einführung in kommunale Leitungsaufgaben (inkl. VG, KU, Zweckverband)
- Interkommunale Zusammenarbeit und gemeindliche Unternehmen als Chance bei knappen Kassen
- Fallstricke aus dem Strafrecht: Was Amtsinhaber/-innen wirklich wissen müssen
- Nachhaltige Gemeindeentwicklung als Führungsaufgabe
- Führung ohne Fachkenntnis – wie man als Generalist überzeugt

Handlungsempfehlungen aus der Praxis für die Praxis. Was kann und weiß ich danach:

- Sicherheit im Umgang mit kommunalem Recht, Rollenklärung und Handlungsrahmen
- Fähigkeit, strategisch in Engpass- und Krisen- sowie Klagesituationen (Haushalt, Personal, Konflikte) zu agieren
- Handlungsstrategien für nachhaltige Entwicklung und Innovationsprozesse
- Persönliche Klarheit in der eigenen Führungsrolle

15.06.2026 – 14:00 bis 17:00 Uhr und 27.07.2026 – 09:00 bis 12:00 Uhr
Webinar 2 mal 3 Stunden (nur beide Termine buchbar)
Zubuchbar (Präsenz): 02.07.2026 – 09:00 bis 17:00 Uhr – in München

Lernreise Rhetorik

AUFTAKT: Macht, Raum, Respekt – die Regeln im Statusspiel (15.06.2026)
Wollen Sie, dass Ihre Beiträge gehört werden? Oft entscheidet die Rangordnung im Gespräch. In diesem Modul lernen Sie die „Statusbrille“ kennen und erkennen typische Gesprächsmuster. Sie erfahren, wie Raum, Blick und Sprechweise Ihre Wirkung beeinflussen.

MODUL: Körper spricht Klartext – auch bei Gegenwind (02.07.2026)
Nach diesem Seminartag wissen Sie, wie Sie sich strategisch auseinandersetzen – und bekommen sogar Lust darauf. Sie erhalten präzises Feedback zu Körperausdruck und Sprechwirkung und üben rhetorische Kniffe direkt im Plenum. Ihre eigenen Fragen und Alltagssituationen bestimmen den Ablauf, sodass das Training interaktiv, individuell und praxisnah bleibt.

FINALE: Abschluss mit Aha-Effekt – Transfer der Lernreise sichern (27.07.2026)
Ziel der Lernreise ist, das Erlernte erfolgreich im Alltag anzuwenden. Im Austausch über eigene Fälle reflektieren Sie, was funktioniert hat und was nicht. Ihre Praxisfragen bestimmen die flexible, interaktive Agenda, und Methoden werden gezielt wiederholt.



© Seographie – stock.adobe.com

Referentin
Kia Böck (Sprecherzieherin (Univ.), Coach, Trainerin)

Adressanten
Bürgermeister/-innen

Teilnehmerzahl Präsenzseminar
12 Personen

Kosten
Webinargebühr (2 mal 3 Stunden)
259 € inkl. Dokumentation
Webinar plus Präsenztag: 259 € + 325 €
zzgl. Verpflegungspauschale 59 € + MwSt.



© VibrantVisions Pixe – stock.adobe.com

Referenten
NN
Dr. Jürgen Busse (Geschäftsführer, Bay. Akademie, Direktor a.D., Bay. Gemeindetags)

Adressanten
Bürgermeister/-innen, neue Vorsitzende von Verwaltungsgemeinschaften, Mandatsträger/-innen mit Führungsaufgaben in kommunalen Gremien

Kosten
Seminargebühr 299 €
zzgl. Verpflegungspauschale 59 € + MwSt.

30.06.2026 – 09:30 bis 16:30 Uhr – in München

Erfolgreich starten als Bürgermeisterin oder Bürgermeister

Die Durchführung von Stadt- bzw. Gemeinderatssitzungen ist ein wichtiger Teil der Arbeit der Bürgermeisterin oder des Bürgermeisters. Gerade bei schwierigen Themen sind die Besucherstühle im Rathaussaal voll besetzt. Die Stimmung ist aufgeheizt, ein Bürgerbegehren zeichnet sich ab. Da ist die sichere Führung der Sitzung durch die Bürgermeisterin oder den Bürgermeister besonders wichtig. Im 2. Schritt müssen Entscheidungen umgesetzt werden. Hierfür ist es notwendig, die weiteren Schritte zu planen und eine Strategie zu entwickeln. Zugleich wird die neue Rathauschefin/der neue Rathauschef mit vielen Wünschen aus der Bürgerschaft überrascht. Hier gilt es, klare Wege aufzuzeigen und gute Lösungen anzubieten. Inhalte des Seminars:

- Grundlagen des Kommunalrechts
- Einbindung des Gemeinderats im Vorfeld der Sitzungen
- Geschäftsordnung als roter Faden bei der Sitzung
- Sitzungsleitung und Beschlussfassung
- ABC der Bürgerbeteiligung
- Strategien für die Umsetzung von Entscheidungen
- Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden

17.06.2026 – 09:30 bis 16:00 Uhr – Webinar

Der Bau-Turbo im Wohnungsbau und neues Baurecht

„Nach der Novelle ist vor der Novelle“ – dieser Grundsatz gilt auch im Baurecht und im Wohnungsbau müssen sich die Städte und Gemeinden entscheiden, ob und wie sie das neue Recht anwenden. Zudem steht 2026 nochmals eine grundlegende BauGB-Novelle an. Das Seminar soll dazu dienen, den Praktikerinnen und Praktikern vor Ort einen Überblick über aktuelle Neuregelungen und Entscheidungen im Bauplanungsrecht zu geben. Dabei werden diese Entscheidungen im Zusammenhang mit den bauplanungsrechtlichen Instrumenten erläutert:

- Bau-Turbo
- Neue Vorgaben zur Bauleitplanung
- Verfahren
- Digitalisierung der Bauleitplanung
- Festsetzungsmöglichkeiten im Bebauungsplan
- Abwägung des Umweltschutzes
- Immissionsschutz und naturschutzrechtlicher Ausgleich
- Kooperatives Handeln in der Bauleitplanung
- Vorhaben- und Erschließungsplan und städtebauliche Verträge



© Roger – stock.adobe.com

Referenten
Dr. Helmut Parzefall (MR im Bay. Staatsministerium für Wohnen, Bau und Verkehr)
Dr. Jürgen Busse (Geschäftsführer, Bay. Akademie, Direktor a.D., Bay. Gemeindetags)

Adressanten
Bürgermeister/-innen, Führungskräfte, Bauamtsleiter/-innen, leitende Fachkräfte aus Baureferaten und -ämtern, Architekten/-innen

Kosten
Webinargebühr 249 €
inkl. Dokumentation



© Wolfilser – stock.adobe.com

Referenten
Georg Große Verspohl (Direktor im Bay. Gemeindetag, Stellvertreter des Geschäftsführenden Präsidialmitglieds)
Martin Resch (Dozent der BVS)
Dr. Jürgen Busse (Geschäftsführer, Bay. Akademie, Direktor a.D., Bay. Gemeindetags)

Adressanten
Bürgermeister/-innen, Führungskräfte und alle Interessierten aus den Kommunen

Kosten
Seminargebühr 299 €
zzgl. Verpflegungspauschale 59 € + MwSt.

21.07.2026 – 09:00 bis 17:00 Uhr – in München

Entwicklung der kommunalen Finanzlage – welche Strategien sind notwendig? Tipps zum ausgeglichenen gemeindlichen Haushalt

In vielen Städten und Gemeinden herrscht eine prekäre Haushaltssituation. Die Rathauschefin/der Rathauschef hat die Aufgabe, einen ausgeglichenen Haushalt aufzustellen und mit dem Gemeinderat eine Strategie zu entwickeln, wie Sparmaßnahmen umzusetzen sind. Die Vielzahl neuer Aufgaben kann häufig nicht mehr finanziert werden, und die Erhöhung der Kreisumlagen infolge der Krankenhausreform führen zu drastischen Einbußen im Gemeindehaushalt. Umso mehr haben die Städte und Gemeinden die Aufgabe, die staatlichen Förderungsmöglichkeiten auszuschöpfen und Strategien zu entwickeln, wie wichtige Infrastrukturprojekte der Gemeinde finanziert werden können.

Im Seminar werden die Grundlagen des kommunalen Haushaltsrechts dargestellt, es werden Wege und Möglichkeiten erörtert, welche Strategien sich anbieten, um das Ziel eines ausgeglichenen Haushalts umzusetzen und einen soliden Finanzplan vorzulegen. Dabei sind der kommunale Finanzausgleich sowie die Bedarfszuweisungen und die Fördermittel für die bayerischen Kommunen unentbehrlich. Das Wissen um die breite Palette der Unterstützungsfonds ist ein Gebot der Stunde, daher werden entsprechende Fördermaßnahmen für die Kommunen aufgezeigt.

30.07.2026 – 09:00 bis 17:00 Uhr – in Würzburg

Rhetorik und Diskussionstraining für Bürgermeisterinnen und Bürgermeister

Wenn Sie als Bürgermeisterin oder Bürgermeister bei unterschiedlichen Diskussions- und Redeanlässen überzeugen und positiv „rüberkommen“ wollen, brauchen Sie die richtigen Mittel der Sprache und ein stimmiges, souveränes Auftreten. In diesem Training verbessern Sie Ihre argumentativen und rhetorischen Fähigkeiten in Diskussionen nachhaltig. Praxisnahe Redeübungen mit Feedback (u.a. Video-Feedback) und Anregungen für eine Verbesserung des individuellen Auftretens werden Sie voranbringen.

Inhalte

- Mimik, Gestik und Körperhaltung: Was ist für mich der richtige Stil?
- Wie nutze ich meine Stimme richtig?
- Argumente überzeugend formulieren – wie gewinne ich die Zuhörenden für meine Ideen?
- In Diskussionsrunden sicher, schlagfertig und überzeugend auftreten
- Rhetorische Stilmittel wirkungsvoll einsetzen
- Souverän mit schwierigen Situationen umgehen
- Ihr persönliches Auftreten weiterentwickeln



KI-generiert

Referent
Alois Seitz (Trainer für Rhetorik und Kommunikation)

Teilnehmerzahl
12 Personen

Adressanten
Bürgermeister/-innen

Kosten
Seminargebühr 325 €
zzgl. Verpflegungspauschale 59 € + MwSt.